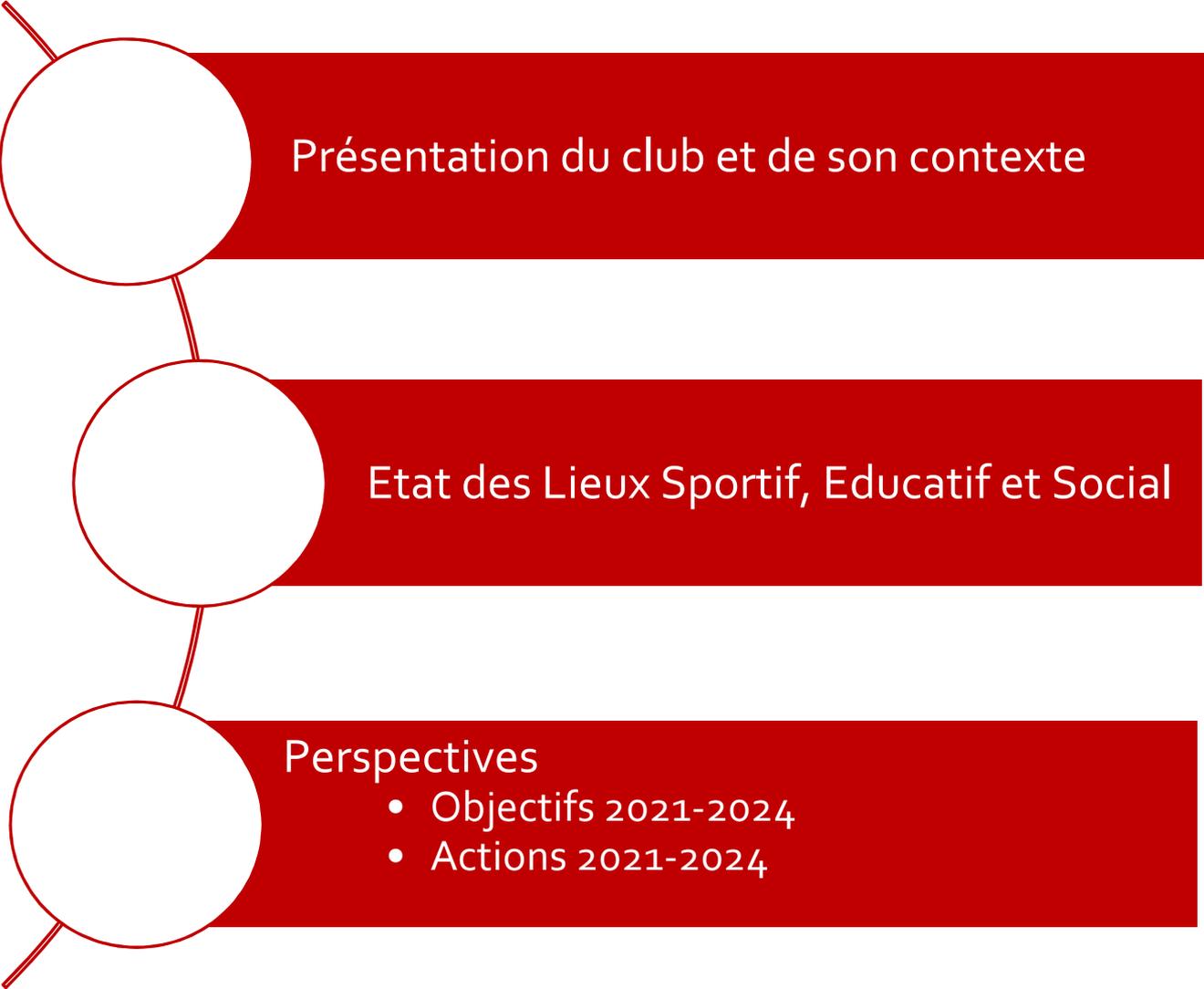




## PROJET ASSOCIATIF 2021-2024

**Actualisation et évaluation des actions Septembre 2023**



Présentation du club et de son contexte

Etat des Lieux Sportif, Educatif et Social

Perspectives

- Objectifs 2021-2024
- Actions 2021-2024



# Projet associatif

Le projet associatif vise à fédérer l'ensemble des adhérents de notre club autour de valeurs, de priorités et d'objectifs communs.

Il fixe les orientations pour les années à venir ainsi que les moyens à mettre en place. Il devra permettre une continuité de nos actions au fil des ans.

Cette démarche doit permettre de :

- Donner du sens à la structure et favoriser l'engagement de chacun,
- Identifier et faire partager les valeurs de l'association,
- Créer de l'adhésion en interne et contribuer au fonctionnement démocratique en impliquant les membres de l'association dans la définition, puis la mise en œuvre du projet,
- Mobiliser les ressources internes et externes autour du projet,
- Transmettre, partager et mettre en valeur les connaissances et savoir-faire de chacun,
- Disposer d'un support pour dialoguer avec les partenaires extérieurs (collectivités territoriales, administrations, réseaux locaux, entreprises, institutions....),
- Disposer d'un fil conducteur et d'une traçabilité de l'association,
- Evaluer la pertinence des choix retenus pour éventuellement les infléchir.
- Conjuguer toutes les pratiques du Tir à l'Arc : loisir ou compétition, intérieures ou extérieures
- **... Tout en donnant à notre discipline sportive et à notre club une meilleure visibilité, tant sur le plan associatif que sportif, à l'échelle locale (creuset de notre public), mais aussi régionale et nationale (par un engagement et des résultats plus importants en compétitions).**



# Présentation du Club

Le but de l'association des Archers de Kervignac est la promotion, la pratique et le développement du tir à l'arc.

## Environnement du Club

### Rayonnement Géographique/ Territoire D'action

Le club est ancré dans le sud du Morbihan et rayonne à l'échelle régionale.

Les licenciés proviennent d'une vingtaine de communes environnantes.

### Partenaires Privés / Institutionnels

La Mairie de Kervignac est le partenaire institutionnel privilégié, notamment par le versement d'une subvention annuelle, la construction récente d'un pas de tir extérieur, et une aide ponctuelle à l'achat de matériels.

Quelques entreprises locales soutiennent le club pour certaines actions ponctuelles.

Une entreprise de réinsertion professionnelle (ACTE) est sollicitée régulièrement pour des travaux de menuiserie.

### Evolution de l'Environnement

La commune de Kervignac, située dans le Pays de Lorient, est en pleine expansion démographique (1999 : 4113 hab., 2020 : 6858 hab.), par, essentiellement, l'arrivée de jeunes familles.

La Communauté de Communes Blavet-BelleVue-Océan (CCBBO) pourrait être un partenaire institutionnel à solliciter dans le cadre du développement de certains projets.



## Valeurs et missions du Club

L'association est construite autour d'un projet associatif, qui implique des Valeurs et des Missions. Elles sont les fondements de l'existence de l'association et elles doivent être partagées par tous les adhérents, afin que toutes les parties se les approprient et participent à leur réalisation.

### Les Valeurs :

- Le respect des règles, d'autrui par et pour chaque membre de l'association : respect, loyauté, courtoisie, convivialité, altruisme, non-violence, fairplay
- Le plaisir partagé dans la pratique du sport

### Les missions des Archers de Kervignac sont de:

- Apprendre la pratique du tir à l'arc pour : apprendre à vivre ensemble, apprendre l'effort, le travail, à perdre et à gagner.
- Accueillir toutes les personnes qui souhaitent découvrir et pratiquer la discipline,
- Etre un lieu d'intégration et de mixité sociale
- Donner un encadrement adéquat: former nos éducateurs, fournir un matériel optimal. Créer un cadre convivial permettant le développement des valeurs : respects, partage intergénérationnel.
- Développer et favoriser toutes les pratiques du Tir à l'arc (loisir, compétition, intérieur, extérieur...) dans le cadre des orientations fixées par la FFTA

### Pratiques Sportives Proposées à tous:

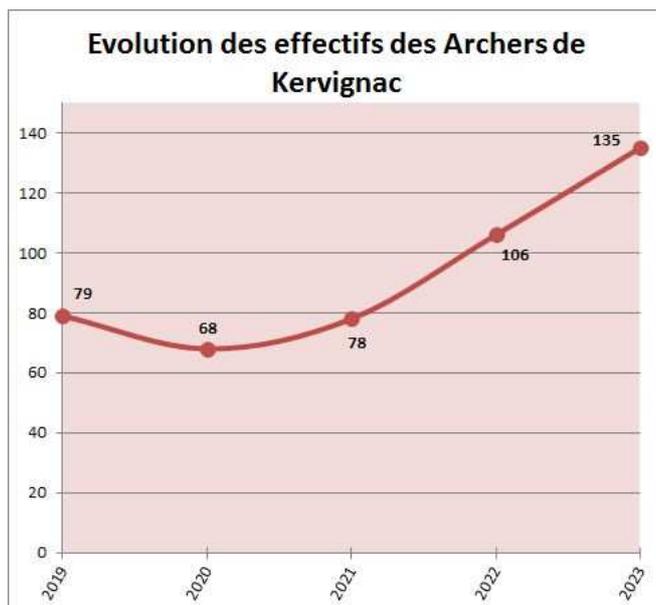
- Tir en salle de 5m à 30m
- Tir extérieur sur cible fixe à 30m/50m/70m et 4 cibles roulantes.
- Compétitions individuelles et par équipes, toutes disciplines

### Pratiques Sportives Handisport:

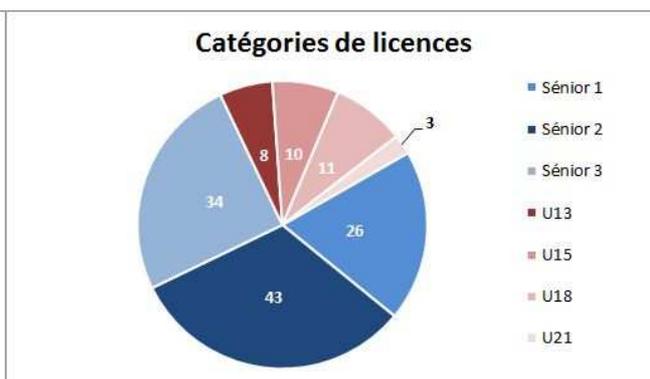
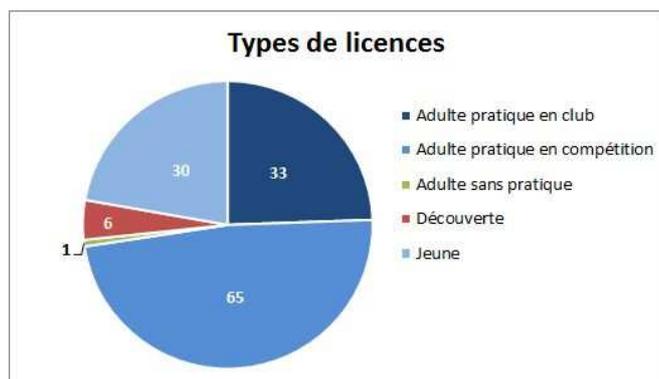
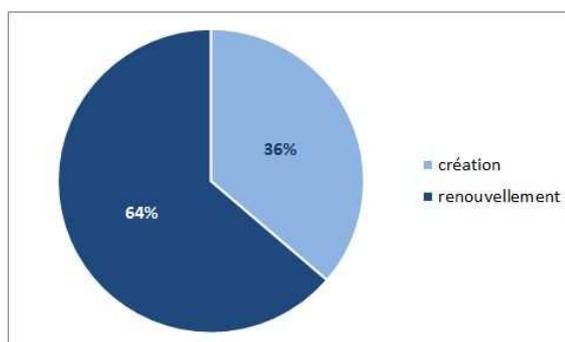
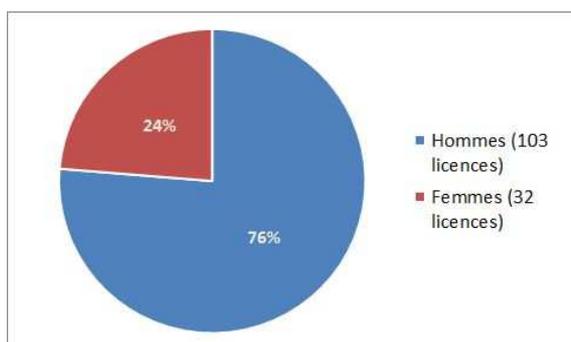
- Debout
- Fauteuil manuel ou électrique
- Déficient visuel
- Malentendants



## Evolution et répartition des effectifs



### Répartition des licences (2022-2023)



## Ressources

Humaines	Matérielles & Equipements	Financières
<p><b>Encadrants Bénévoles</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 à 15 bénévoles pour 2 fois 2h d'initiation/semaine</li> <li>• 3 entraîneurs fédéraux</li> <li>• 2 assistants fédéraux</li> </ul> <p><b>Encadrants Salariés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Néant</li> </ul> <p><b>Encadrants Mis à Disposition</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Néant</li> </ul> <p><b>Gestion et Administration</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Conseil d'administration composé de 11 membres</li> <li>• 1 comité directeur de 4 membres</li> </ul>	<p><b>Infrastructures</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Salles Omnisports mise à dispo par la mairie (une salle d'entraînement et une salle de compétition)</li> <li>• Salle de Réunion Mise à dispo par la mairie</li> <li>• Terrain de tir extérieur avec 6 cibles fixes et 4 cibles roulantes</li> <li>•</li> </ul> <p><b>Matériels</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 50 arcs d'initiation et/ou de location</li> <li>• 45 paillons de compétition</li> <li>• 14 cibles mobiles intérieures</li> <li>• 10 cibles extérieures</li> </ul>	<p><b>Publiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Commune de Kervignac : 2313 € en 2023,</li> <li>• ANS : 1870 € en 2023</li> </ul> <p>soit 8% du budget annuel</p> <p><b>Privées</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sponsoring : 2000 € de mécénat (dons et réductions sur achats)</li> </ul> <p><b>Liées à l'Activité du Club</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Licences : 6312 € en 2023</li> <li>• Animations, ventes : 12000 €</li> </ul>



## Vie Fédérale

L'association est affiliée à la Fédération Française de Tir à l'Arc (FFTA) depuis 1988.  
En ce sens l'Association vise à répondre aux orientations et objectifs définies par la FFTA

### **Orientations Fédérales de/des disciplines :**

Développer la pratique des jeunes et des femmes

### **Organisations de Compétitions Fédérales**

Un concours qualificatif pour les championnats de France

Un championnat départemental tous les 3 ans

Un concours spécial débutants

Un championnat Régional tous les 4 ans (dernier en date : CR Salle les 8 et 9 Février 2020)

### **Reconnaisances Fédérales : (Label...)**

Label Espoir FFTA en 2023

### **Implication Fédérales : (FFH, CRBH, CDH)**

Affiliation FFH avec un animateur agréé FFH



## ETAT des Lieux – Volet Sportif

**Principaux résultats en 2021 :** (voir évaluation 2023 en fin de document)

- 1 archer s'est classé 4<sup>ème</sup> au championnat de France TAE 50 m et 3<sup>ème</sup> au Championnat Régional.
- 1 archère est championne du Morbihan TAE international (70m) catégorie classique femme S1
- 1 archer est champion du Morbihan TAE international (70m) catégorie classique homme S1
- 1 archer est champion du Morbihan TAE national (50m) catégorie classique homme S2

## ETAT des Lieux – Volet Social

Plusieurs actions ou participations à des événements ont été menées en 2020, malgré la crise sanitaire :

- Tickets Sports (Mairie de Kervignac)
- Journée nationale du Don du Sang : partenariat avec l'EFS, avec session de découverte
- Tour de France 2021 : animation et séance de découverte
- Actions régulières avec la FFH

### POINTS POSITIFS

- Les licenciés de 35 ans et plus sont fidèles et bien ancrés dans le club, tant sur le plan sportif, que dans l'engagement bénévole.
- De jeunes adultes intègrent régulièrement le club, ou reprennent une licence après la fin d'études ou la stabilisation de leur activité professionnelle

### POINTS NEGATIFS

- Nouveaux publics volatiles, particulièrement les jeunes
- Besoins et attentes des nouveaux publics pas toujours en adéquation avec les principes de formation à la pratique du tir à l'arc
- Matériels d'initiation vieillissant

### PISTES d'AMELIORATION

- Fidéliser les jeunes adultes par un meilleur accompagnement
- Engager les nouveaux licenciés dans les compétitions pour une intégration et une cohésion plus grandes...
- Mener des actions pour fidéliser les nouveaux adhérents, jeunes et femmes notamment

## ETAT des Lieux – Volet Educatif

Plusieurs actions ou participations à des événements ont été menées en 2020, malgré la crise sanitaire :

- Tickets Sports (Mairie de Kervignac)
- Journée nationale du Don du Sang : partenariat avec l'EFS, avec session de découverte
- Tour de France 2021 : animation et séance de découverte
- Actions régulières avec la FFH

### POINTS POSITIFS

- Les valeurs portées par le club sont reconnues et appréciées...
- La progression du nombre de licenciés est régulière depuis 10 ans
- Les capacités d'accueil et conditions de pratiques se sont améliorées grâce au soutien de la Mairie de KERVIGNAC

### POINTS NEGATIFS

- Nouveaux publics volatiles, particulièrement les jeunes
- Matériels d'initiation vieillissant
- Pas de local dédié à l'entretien et la maintenance du matériel

### PISTES d'AMELIORATION

- Mener des actions pour fidéliser les nouveaux adhérents, jeunes et femmes notamment
- Créer un groupe de travail "jeunes", force de proposition pour pérenniser leur intégration



# Objectifs 2021 – 2024

	OBJECTIFS	Calendrier Prévisionnel			
		2021-2022	2022-2023	2023-2024	objectif 2024
<b>Environnement du Club</b>	Augmenter le Nombre de Licenciés	+15%	+15%	+15%	120 licenciés
	Améliorer le taux de renouvellement de licences (fidélisation)	70 %	72%	75%	75%
<b>Publics</b>	Accueillir des publics Jeunes	25%	28%	30%	30 licenciés
<b>Vie Fédérale</b>	Promouvoir la Vie Fédérale Labellisation et certifications	demande de Labels "AMBITION" et "Citoyen du Sport » FFTA et FFH	Label ESPOIR et certifications Animation et découverte, handicap et citoyenneté, obtenus	Renouvellement	Label "AMBITION"
<b>Volet Sportif</b>	Développer la Pratique jeunes (Compétition, Ecole de Sport...) Mettre en place une équipe féminine	15 licenciés	25 licenciés	30 licenciés	30 licenciés
<b>Volet Social</b>	Développer la Pratique Féminine : objectif 30% de femmes en 2024	20%	25%	30%	35 licenciées
<b>Volet Economique</b>	Assurer la Sécurité des Praticants et améliorer la Qualité de l'offre de pratique	Poursuite des réflexions avec la Mairie de Kervignac pour améliorer et augmenter les conditions d'accueil et offrir de meilleures conditions de pratique, par la réalisation de nouvelles infrastructures, en adéquation avec les besoins et le développement du club.			



# Actions 2021-2024:

## ACTION 1 : Augmenter la pratique des jeunes

Renforcer le développement de la pratique des Jeunes de moins de 20 ans

<ul style="list-style-type: none"><li>• Achat de Matériel Adapté</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Achat de 10 arcs d'initiation supplémentaires : 1000 €</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Augmenter les capacités d'encadrement</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Formation de 5 Assistants-entraîneurs : 2500 €</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Journées d'Animation et/ou de détection</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Mise en place de séances de découverte spécifiques aux jeunes publics : Tickets-Sports, séances dans les écoles</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Engager des jeunes en compétition dès la 1ère année de pratique</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Mise en place d'un encadrement adapté : entraîneur et assistants</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Faire participer les jeunes à la vie du club</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Créer une « commission jeunes »</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Fidéliser les licenciés jeunes</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Mieux répondre à leurs besoins spécifiques de formation et de pratique (loisir ou compétition)</li></ul>



## ACTION 2 : Augmenter la pratique des femmes

### Développer et renforcer la pratique féminine

<ul style="list-style-type: none"><li>• Constituer et engager une équipe féminine en compétition</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Identifier une leader</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Fidéliser les licenciées féminines</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Créer des séances spécifiques d'entraînement</li><li>• Intégrer plus de femmes au Conseil d'Administration</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Engager des femmes en compétition dès la 1ère année de pratique</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Créer un groupe de travail « femmes »</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Engager des équipes mixtes en compétition</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Participation aux compétitions mixtes aux niveaux départementaux, régionaux et nationaux</li></ul>



## ACTION 3 : Augmenter les effectifs globaux

### Fidéliser les nouveaux licenciés (renouvellement de licences)

<ul style="list-style-type: none"><li>• Améliorer les conditions d'accueil et d'intégration</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Proposer des activités aux nouveaux licenciés :<ul style="list-style-type: none"><li>○ Concours internes</li><li>○ Intégration plus rapide aux séances d'entraînement</li><li>○ Moments conviviaux</li><li>○ Séances ludiques</li></ul></li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Mieux informer les nouveaux arrivants sur les activités du club</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Lettres d'information régulières</li><li>• Ouvrir à tous les espaces de discussion et d'échanges</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Faire participer les nouveaux arrivants aux activités du club</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Réunions d'information plus régulières</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Engager des débutants en compétition dès la 1ère année de pratique</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Organisation, participation aux concours « débutants »</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Augmenter les capacités d'encadrement</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Formation de nouveaux encadrants : entraîneurs, assistants</li></ul>



## **ACTION 4 : Volet économique : renforcement des infrastructures**

### **Partenariat avec la Mairie de Kervignac : offrir un nouveau cadre de pratique à l'horizon 2024**

Le club est engagé depuis plusieurs mois dans une réflexion avec la Mairie de Kervignac pour améliorer et augmenter les capacités et conditions d'accueil.

- Réfection du local de stockage de matériel (en cours)
- Création d'un lieu de réunion et d'entretien du matériel (en cours)
- Reconfiguration des lieux de pratique (pas de tir extérieur et salle dédiée)

## **ACTION 5 : Vie fédérale, viser le label « Excellence »**

### **Demande des labels « Citoyens du Sport » et « Ambifon » et renforcement du partenariat FFH**

Outre la demande de label « AMBITION » en 2021, le Club remplit les conditions pour l'obtention du label « Citoyen du Sport »

La transmission des valeurs citoyennes constitue le fondement de notre vie associative : respect, loyauté, courtoisie, convivialité, altruisme, non-violence, fairplay, désintéressement...

Le Club est affilié à la FFH, accueille des personnes en situation de handicap et dispose d'un encadrant dédié qui organise régulièrement avec la FFH des séances de découverte en faveur de ces publics.

L'objectif du club est d'obtenir le label « Excellence » de la FFTA en 2024, en poursuivant notamment le renforcement de l'encadrement.



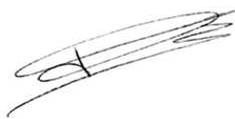
# Evaluation des Actions

L'évaluation sera réalisée durant les 3 prochaines années, jusqu'aux JO 2024 sur les critères suivants :

- Progression globale des effectifs en nombre et taux de renouvellement
- Progression des effectifs Jeunes : en nombre et taux par rapport à l'effectif global
- Progression des effectifs Femmes : en nombre et taux par rapport à l'effectif global
- Evolution des résultats sportifs :
  - Participations individuels à des compétitions : nombre, classements et podiums)
  - Participations par équipe (Hommes, Femmes, Mixtes) : nombre, classements et podiums
  - Qualification et participations aux championnats départementaux, régionaux ou nationaux : nombre, classements et podiums

Ce Projet Associatif a été approuvé par le Conseil d'Administration des Archers de Kervignac.

Kervignac, le 14 Octobre 2021  
Pour le Conseil d'Administration,



Mr SIMON  
Président



Mr DREANO  
Trésorier



Mr DUPRAT  
Co-secrétaire



Mr NESTOUR  
Co-secrétaire

# Annexe : Evaluation 2021-2023

## Encadrement

Le club dispose depuis Avril 2023 de 3 entraîneurs fédéraux, 2 assistants fédéraux, 2 arbitres fédéraux. 10 bénévoles complètent cette équipe diplômée.

3 encadrants supplémentaires sont inscrits à la formation d'entraîneur fédéral pour la saison 2023-2024.

9 créneaux horaires encadrés ou libres sont disponibles en salle pour l'initiation et/ou les entraînements. Le pas de tir extérieur est accessible à tout moment par les licenciés du club (mineurs accompagnés d'un encadrant).

## Investissements

Le club a fait l'acquisition sur la période 2021-2023 de :

- 10 arcs d'initiation supplémentaire
- 10 arcs de compétition d'entrée de gamme, proposés à la location
- 6 cibles roulantes d'intérieur supplémentaires

Il a procédé à la réfection complète des cibles existantes, extérieures et intérieures.

## Participation à la vie du club

Plus de 50 bénévoles sont engagés sur les différentes actions menées par le club : organisation de compétitions, loto ou autres moments de cohésion.

Un outil de messagerie instantanée a été déployé et est utilisé par la quasi-totalité des adhérents. Il permet de s'informer et d'échanger sur les activités du club : compétitions, encadrement, initiation et entraînement, etc...

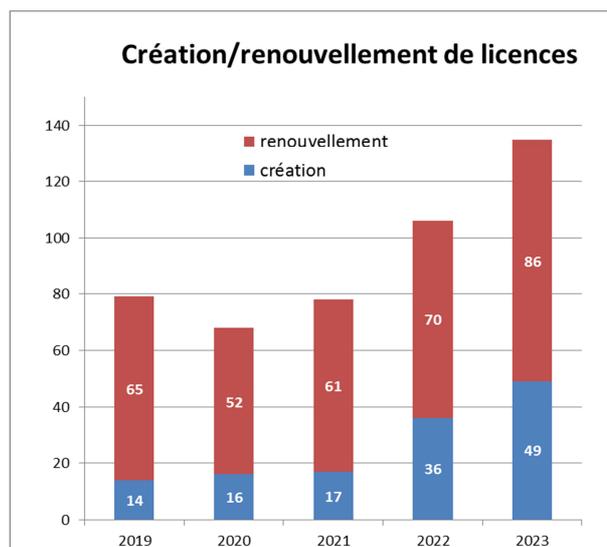
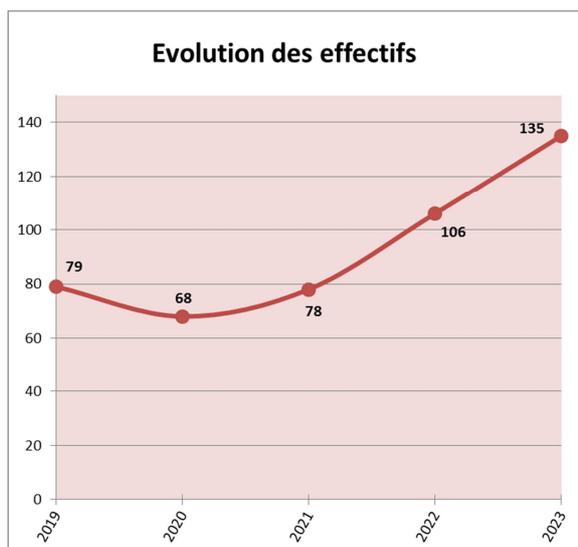
## Labellisation

Le club a obtenu en 2022 le label « ESPOIR » et les certifications « Animation&découverte », « handicap » et « citoyenneté ».

Il devrait remplir les conditions pour obtenir le label « AMBITION en 2024.

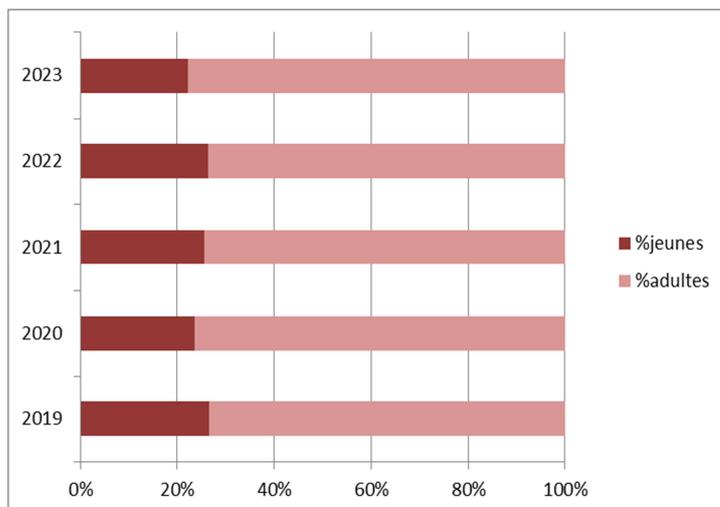
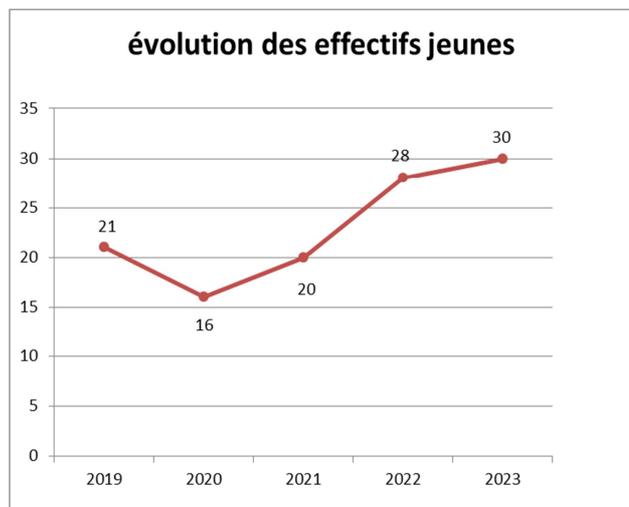
## Progression globale des effectifs

**Rappel des objectifs** : 120 licenciés et un taux de renouvellement de 75 % à l'horizon des JO 2024. Ces objectifs sont largement dépassés dès la saison 2022-2023 avec 135 licenciés et un taux de renouvellement supérieur à 80%



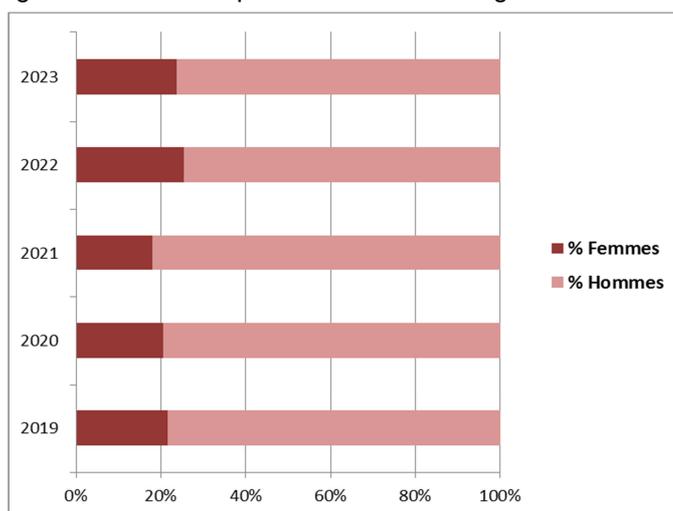
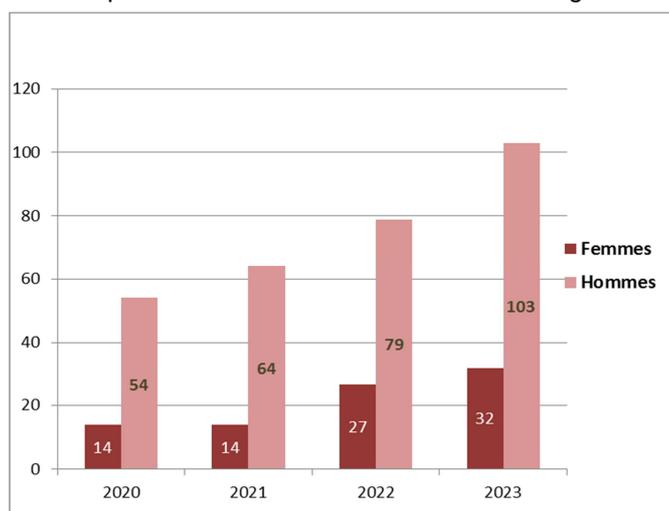
## Progression et proportion des effectifs Jeunes

Objectif 2024 : 30 jeunes licenciés. Chiffre atteint dès 2023 (30 licenciés)



## Progression et proportion des effectifs Femmes

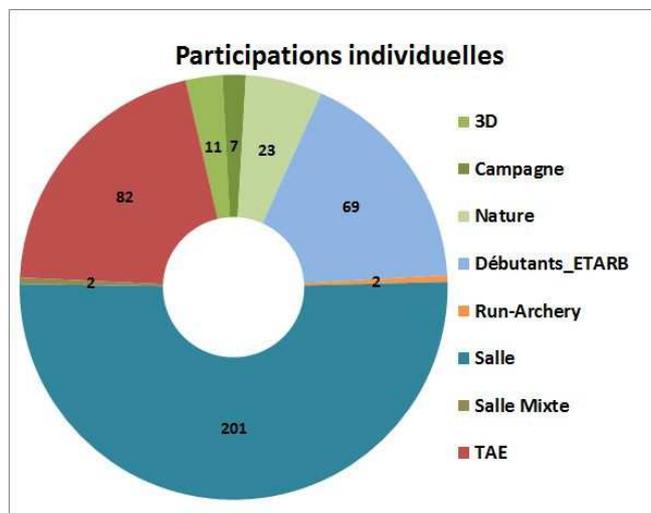
Objectif 2024 : 35 licenciées. Avec 32 licenciées en 2022-2023, l'objectif est quasi-atteint. Le taux de féminisation de 24% pour cette saison est à relativiser au regard de l'augmentation très importante des effectifs globaux.



## Evolution des résultats sportifs

### Participations individuelles à des compétitions : bilan 2023

En 2022-2023, le club a enregistré plus de 400 participations individuelles dans l'ensemble des disciplines proposées par la FFTA.



#### Focus : école de tir à l'arc

25 débutants ont participé en 2022-2023 à 5 concours dédiés totalisant 69 participations individuelles.

L'équipe « débutants » du club est vice-championne de Bretagne du challenge des écoles de tir à l'arc.

### Participations par équipe

En 2022-2023, 1 équipe hommes, 1 équipe femmes, 1 équipe débutants (ETARB), 2 équipes mixtes engagées.

23 podiums par équipes: 8 Or, 12 Argent, 3 Bronze

### Qualification et participations aux championnats

Pour la saison 2022-2023 les participations individuelles ou par équipes dépassent les objectifs fixés

- **31 participations individuelles à des championnats régionaux**
  - 13 podiums : 3 Or, 7 Argent, 3 Bronze
- **55 participations individuelles à des championnats départementaux**
  - 30 podiums : 16 Or, 8 Argent, 6 Bronze
- **1 participation au championnat de France individuel TAEN en 2022 et 2023**
- **4 participations par équipes aux championnats régionaux**
  - 3 podiums : 3 Argent
- **6 participations par équipes aux championnats départementaux**
  - 6 podiums : 6 Argent

